

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан д.ф.н., профессор



Усмонзода Хайриддин Усмон

« 04 » декабрь 2023 г.

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Холахмади Сайали на тему: «Совершенствование механизма функционирования и инновационного развития рынка услуг физической культуры и спорта (на примере Республики Таджикистан)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)

**1. Актуальность темы диссертационного исследования.** Развитие сферы физической культуры и спорта неразрывно связано с совершенствованием механизма функционирования и инновационного развития, а также использования государственного регулирования и принципов рыночной экономики для обеспечения развития человеческого капитала и здорового образа жизни. Поэтому данный вопрос требует разработку научно-обоснованных подходов к трансформации механизма управления физической культуры и спорта, удовлетворения возрастающего спроса по предоставлению качественных услуг различным слоям населения и это также связано с улучшением физического состояния работников для осуществления производственно-трудовой деятельности, используя возможности и потенциала физкультурно-спортивных организаций и объектов.

В современных условиях важным условием для ускоренного развития физкультурно-спортивных услуг считается возрастание роли государства в создании условий для улучшения качества жизни, здоровья граждан, эффективного использования материально-технической базы, возрастания ее значимости как главного компонента при решении социально-экономических проблем современного общества.

При этом многие аспекты совершенствования механизма инновационного развития рынка услуг физической культуры и спорта недостаточно исследованы, и они становятся приоритетной задачей в условиях Таджикистана

и ее регионов. В связи с этим актуальным становится решение вопросов развитие механизма функционирования и инновационного развития рынка услуг физической культуры и спорта в современных условиях обеспечения ускоренного развития Республики Таджикистан и улучшения мирохозяйственных связей.

## **2. Содержание, новизна результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Объективность применяемых методов исследования, достоверность теоретической и методологической базы, использованные нормативно-правовые и законодательные акты, Постановления Правительства Таджикистана, материалы и финансовая отчетность Комитета по делам молодёжи и спорта, Национального олимпийского комитета Таджикистана, средств массовой информации, отчеты о работе физкультурно-спортивных организаций, выверенные статистические и отчетные данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, а также практическая апробация результатов исследования, подтверждают достоверность и обоснованность выводов, положений и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании.

Теоретические положения основываются на известных достижениях фундаментальных и прикладных научных направлений, связанных с предметом исследования диссертации.

Научная новизна диссертационной работы состоит в авторском подходе в обосновании совершенствования механизма функционирования и инновационного развития физической культуры и спорта в современных условиях развития рыночных отношений.

Основные результаты, составляющие научную новизну диссертационного исследования, состоят в следующем:

К основным элементам научной новизны диссертационной работы относятся:

- в диссертации уточнено место, роль и значение физической культуры и спорта в условиях рынка, изучены и выявлены особенности и проблемы формирования, функционирования и инновационного развития рынка услуг физической культуры и спорта, важность и значимость госрегулирования ее инвестиционного обеспечения при трансформации рыночных изменений;

- на основе общего и ретроспективного анализа состояния и инвестиционного обеспечения функционирования и развития рынка услуг физической культуры и спорта в Таджикистане, установлены тенденции развития, определено и оценено влияние демографических, социально-экономических, территориальных, технико-технологических, ресурсных



факторов и фактора времени, формирующих спрос различных слоев населения на услуги, а также используя результаты SWOT-анализа выявлены существующие основные недостатки. Осуществлено экономико-математическое моделирование инвестиционного обеспечения развития физической культуры и спорта в условиях рыночных отношений;

- автором обоснованы и предложены этапы процесса реализации стратегии функционирования и развития рынка услуг физической культуры и спорта, а также предлагается разработать проект Стратегии развития физической культуры и спорта в Республике Таджикистан, где особенно важно обосновать и рекомендовать основные показатели данной сфере в Республике Таджикистан на период до 2030 года;

- совершенствован механизм государственного регулирования инвестиционного обеспечения функционирования и развития физической культуры и спорта позволяющий обеспечить всевозможное влияние государства посредством применения этих форм, методов и инструментов. Использование механизма ГЧП повлияет на рост уровня обеспеченности населения спортооружениями, создаст необходимые условия для доступности этих объектов по предоставлению ФСУ населению;

- обоснованы и предложены рекомендации по формированию необходимых условий для результативности функционирования бизнес-среды и инвестиционного климата, совершенствованию нормативно-правовых актов; активизации заключения контрактов и корпоративного управления, использования ресурсного потенциала и права различных собственников; минимизации существующих барьеров и рисков в сфере физической культуры и спорта;

- определены и предложены основные направления совершенствования механизма функционирования и инновационного развития физической культуры и спорта в Республике Таджикистан на период до 2030 года, базирующиеся на:

✓ нахождении основных источников и механизмов для инвестиционного обеспечения формирования и развития объектов физической культуры и спорта используя классификационные принципы;

✓ реализации разработанных инвестиционных проектов с учетом особенности территорий и использования пропускной способности спортивных объектов при оказании ФСУ населению;

✓ разработке эффективного механизма инвестиционного обеспечения с использованием ГЧП для развития массового спорта, любительского и спорта высоких достижений;

✓ повышении доступности ФСУ различным слоям населения на всей

территории республики;

✓ вовлечении предпринимателей и спонсоров в реализацию спортивных проектов по строительству современных, модернизации функционирующих спортсооружений в соответствии с международными требованиями мощности спортивных сооружений и объектов в сельской местности;

✓ рациональной инвестиционной политике, основанной на направлениях необходимых капитальных вложений в развитие рынка услуг физической культуры и спорта;

✓ взаимосвязанности финансово-экономических и организационных основ для развития и функционирования ФСО, внедрения инновационных технических средств для потребителей ФСУ;

✓ использовании инновационных механизмов на рынке услуг физической культуры и спорта;

✓ создании всех необходимых условий для потребителей на рынке ФСУ и активизации маркетинговой деятельности физкультурно-спортивных объектов и спонсоров;

✓ создании и оборудовании специальных лабораторий, соответствующие международным нормам оценки и контроля спортсменов;

✓ внедрении мирового опыта по управлению и организации частного бизнеса, влияющего на получение прибыли спортивных объектов и стимулировании инвесторов в реализацию физкультурно-спортивных проектов и другие.

Практическая значимость диссертационной работы заключается в том, что полученные научно-теоретические и практические результаты использованы в учебном процессе Вузов республики, а также применении современного механизма функционирования и инновационного развития рынка услуг физической культуры и спорта Республики Таджикистан.

На основе анализа диссертации нами установлено, что предложенные автором рекомендации использованы при реализации Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года в работе Комитета по делам молодёжи и спорту при Правительстве Республики Таджикистан. (Справка о внедрении №2/1-560-С от 19.09.2023г.). Научно-методические положения автора использованы в учебном процессе Таджикского государственного университета коммерции (Справка о внедрении №310 от 23.09.2023г.), организации повышения квалификации тренеров, работников органов исполнительной власти районов и городов республики.

### **3. Содержание работы. Положительные стороны и недостатки**

Рецензируемая диссертационная работа состоит из введения, трёх глав,



выводов и предложений, списка использованной литературы, включающего 262 наименований и 7 приложений. Работа изложена на 189 страницах, содержит 29 таблиц и 37 рисунков.

Целью диссертационного исследования является изучение теоретико-методических основ и совершенствования механизма функционирования и инновационного развития физической культуры и спорта в условиях рыночных трансформаций. Поставленная цель была достигнута благодаря решению ряда последовательных взаимосвязанных задач, направленных на исследование сущности и научно-теоретических основ инновационного развития рынка услуг физической культуры и спорта.

Во введении (С. 4-12) обоснована актуальность и значимость изучаемой проблемы, определены задачи, объект и предмет исследования, сформулирована научная новизна и практическая значимость полученных результатов.

Первая глава диссертации «Теоретико-методические основы функционирования и развития рынка услуг физической культуры и спорта в условиях рыночных отношений» (стр. 13-54) посвящена исследованию рынка услуг физической культуры и спорта в условиях рыночной экономики, которые дополнены новым научным содержанием. Проведенный анализ факторов, влияющих на развитие субъектов рынка, позволил автору определить роль сферы услуг, где необходимо изучить теоретико-методические аспекты развития рынка услуг, и влияние сферы физической культуры и спорта, которая зависит от уровня развития спортивной инфраструктуры. Кроме того, установлено, что конкуренция на данном рынке активизируется к оказанию инновационных спортивных товаров и услуг используя значительные вложения на основе применения различных средств и механизмов (стр. 14-25).

В данной главе, рассмотрены различные точки зрения о понятии рынка физкультурно-спортивных услуг, а также автором была дана авторская трактовка: «рассматривается как институт сводящих вместе объектов, предоставляющих физкультурно-спортивные услуги с целью удовлетворения спроса населения, и играющий особую роль в структуре экономики государства и обеспечения здоровье народа» (стр.29).

Во втором параграфе соискателем выявлены особенности и проблемы формирования и функционирования рынка услуг физической культуры и спорта. Особое место было отведено исследованию организации и проведения международных и республиканских соревнований, где автором были выявлены проблемы препятствующие их результативности и предложены пути их решения, а также перечень основных задач для усиления конкуренции в сфере физической культуры и спорта (стр. 34-45). Изучив зарубежный опыт

функционирования и развития рынка услуг физической культуры и спорта в условиях инновационной экономики, автор считает, что для Таджикистана приземлен китайский опыт по инновационному развитию массовой физической культуры, потому что со стороны ГЧП будет поддержка для развития олимпийских видов спорта (стр.45-54).

Во второй главы диссертационной работы «Современное состояние и тенденции развития рынка услуг физической культуры и спорта в Республике Таджикистан» (стр.55-106) проведен анализ и дана оценка современного состояния и развития рынка услуг физической культуры и спорта. Выявлено множество проблем в работе сферы физической культуры и спорта, что требует разработки научно-обоснованной концепции развития физической культуры и спорта позволяющей: обеспечить увеличение численности населения занимающихся физической культурой и спортом в Таджикистане; создаст необходимые условия для подготовки и участия спортсменов Таджикистана на международных соревнованиях (Олимпийские и Азиатские игры), а также правовую и материально-техническую базы; разработать научно-исследовательскую и научно-методическую базу для стратегического развития физической культуры и спорта в республике (стр. 55-77).

Второй параграф данной главы диссертации посвящен исследованию инвестиционного обеспечения функционирования и развития рынка услуг физической культуры и спорта в Таджикистане. Заслуживает внимания выбор и использование методов и приёмов комплексного и системного подхода для проведения анализа и оценки инвестиционного обеспечения функционирования и развития рынка услуг физической культуры и спорта. Такой последовательный анализ позволил автору определить тенденции развития, оценить влияние демографических, социально-экономических, территориальных, технико-технологических, ресурсных факторов и фактора времени, формирующих спрос различных слоев населения на услуги (стр.77-95), а также используя результаты SWOT-анализа выявить существующие недостатки (стр.96-98).

Автором на основе многофакторного корреляционно-регрессионного анализа были изучены связи между факторами, влияющими на развитие ресурсного потенциала сферы физической культуры и спорта, позволяющие определить направления развития данной сферы и обслуживающего рынка. Для разработки модели развития инвестиционного обеспечения и определения спроса населения на услуги физической культуры и спорта в Республике Таджикистан на период до 2030 года автором проведены прогнозные расчеты на основе показателей объёма услуг сферы физической культуры и спорта и математического уравнения (стр.98-106).



Третья глава диссертации «Основные направления формирования и инновационного развития физической культуры и спорта» (стр. 107-141) посвящена рассмотрению вопросов формирования стратегии функционирования и развития рынка услуг физической культуры и спорта, совершенствованию механизма государственного регулирования инвестиционного обеспечения, обоснованию и разработке направления инвестиционного обеспечения функционирования и инновационного развития рынка услуг физической культуры и спорта в Республике Таджикистан.

Автор в диссертации считает, что для роста результативности функционирования и развития деятельности субъектов рынка услуг сферы физической культуры и спорта, важную роль играет стратегический план управления на основе рыночных инструментов (стр. 114). Это позволит повысить эффективность выполнения поставленных задач. Однако в Таджикистане на сегодняшний день отсутствует Стратегия развития физической культуры и спорта, что влияет на рынок услуг физической культуры и спорта (стр.117).

Кроме того, действительно правильно считает, что для эффективного инновационного развития сферы услуг ФК и С, важную роль сыграет разработка Стратегии развития физической культуры и спорта в Таджикистане, где особенно важно обосновать и рекомендовать основные показатели физической культуры и спорта Таджикистана на период до 2030 года (стр.118-119).

Во втором параграфе данной главы автором на основе проведенного анализа предпринимательского и инвестиционного климата в Республике Таджикистан автором были выявлены проблемы в секторе инвестиций и предпринимательства (стр.121). Эффективность инвестирования сферы физической культуры и спорта обуславливается развитием инновационной инфраструктуры. При изучении модели комплексного объекта инвестирования, установлены их принципы, которые позволяют определить инновационное инфраструктурное направление (стр.124-127).

На основе вышесказанного автором был усовершенствован механизм государственного регулирования инвестиционного обеспечения функционирования и развития физической культуры и спорта, обеспечивающий всевозможное влияние государства посредством применения этих форм, методов и инструментов (стр.128).

Также обоснованы и предложены основные приоритетные направления совершенствования механизма функционирования и инновационного развития рынка услуг физической культуры и спорта, которые позволят значительно привлечь инвесторов для реализации физкультурно-спортивных проектов,

позволяющих повысить уровень подготовки спортсменов, улучшить уровень жизни и здоровья населения, а также обеспечить экономическим ростом в Республике Таджикистан (стр.131-141).

В заключении диссертации (стр. 142-152) сформулированы основные выводы и предложения, резюмирующие научную новизну диссертации.

#### **4. Замечания по диссертационной работе**

Положительно оценивая структуру и содержание проведенного диссертационного исследования, считаем также необходимым высказать следующие замечания:

1. В теоретико-методической части не уделено должного внимания некоторым подходам к системе управления на рынке физкультурно-спортивных услуг, которые способствуют совершенствованию системы подготовки и повышения квалификации физкультурно-спортивных кадров.

2. По мнению автора, внутренние факторы являются основным рычагом влияния на инвестиционную привлекательность физкультурно-спортивных организаций. При этом следовало бы более аргументировано описать влияние этих факторов на результаты их работы.

3. На стр.75 диссертации автором предложены рекомендации в условиях развития инновационной экономики. Однако предложенные рекомендации недостаточно подробно раскрывают пути ускоренного развития этой отрасли в регионах страны.

4. В диссертации (стр. 121, табл.3.2) автором выявлены имеющие проблемы в инвестиционном климате в Республике Таджикистан и. Вместе с тем в диссертации недостаточно указаны пути улучшения этого климата в сфере ФК и С.

5. Работа содержит некоторые грамматические и стилистические погрешности.

Данные замечания имеют рекомендательный характер, они не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования, в том числе в части научной новизны, полученных результатов, обоснованности выводов и предложений.

Автореферат и опубликованные работы автора полностью отражают основные результаты диссертационного исследования.

**Научная область диссертационного исследования** соответствует следующим пунктам Паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (Экономика сферы услуг) ВАК при Минобрнауки Российской Федерации: 4.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем развития отраслей сферы услуг; 4.3. Закономерности функционирования и развития отраслей сферы услуг; 4.4. Ресурсный потенциал



отраслей сферы услуг и эффективность его использования; 4.5. Формирование и функционирование рынков услуг; 4.16. Политика регулирования и поддержки развития отраслей сферы услуг; 4.20. Организационно-экономические механизмы обеспечения инновационного развития отраслей сферы услуг

Все изложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа Холахмади Сайали на тему: «Совершенствование механизма функционирования и инновационного развития рынка услуг физической культуры и спорта (на примере Республики Таджикистан)», представляет собой законченную научно-исследовательскую работу на актуальную тему, соответствует требованиям Высшей аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации к аналогичным работам, и её автор Холахмади Сайали заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Отзыв заслушан и утвержден на совместном заседании Управления анализа вопросов макроэкономики и управления исследования вопросов отраслевого развития  
Протокол № 1 от 1 декабря 2023 г.

**Начальник  
Управления анализа  
вопросов макроэкономики, к.э.н.**



**Рустамджони С.К.**

**Секретарь заседания**



**Содикова А.Ф.**

Адрес ЦСИПРТ: 734025, Республика  
Таджикистан, г. Душанбе, ул. Рудаки 89  
тел./факс: Тел.: +(992) 221-11-00;  
<https://mts.tj>  
E-mail: [into@mts.tj](mailto:into@mts.tj)

**Подпись к.э.н. Рустамджони С.К., Содикова А.Ф. заверяю:**

**Начальник отдела кадров  
Центра стратегического исследования  
при Президенте Республики Таджикистан.**



**Шодиева З.Д.**